



# Agenda

## Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2016

20 mei 2016

Aegonplein 50

Den Haag



Transform Tomorrow

De aandeelhoudersvergadering is live te volgen op Aegon's  
corporate website [aegon.com](http://aegon.com)



De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) 2016 van Aegon N.V. ("de Vennootschap") wordt gehouden op vrijdag 20 mei 2016 om 10.00 uur op het hoofdkantoor van Aegon, Aegonplein 50, Den Haag.

## Agenda

1. Opening (\*)
2. Presentatie over de gang van zaken in 2015 (\*)
- 3.1 Jaarverslag 2015 (\*)
- 3.2 Remuneratierapport 2015 (\*)
- 3.3 Jaarrekening 2015: Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening 2015
4. Voorstel tot goedkeuring van het slotdividend over het boekjaar 2015
5. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur
6. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen
7. Voorstel tot herbenoeming van de heer Robert Routs als lid van de Raad van Commissarissen
8. Voorstel tot herbenoeming van de heer Ben van der Veer als lid van de Raad van Commissarissen
9. Voorstel tot herbenoeming van de heer Dirk Verbeek als lid van de Raad van Commissarissen
10. Voorstel tot goedkeuring van de mogelijkheid voor dochtermaatschappijen van de Vennootschap om hun medewerkers die werkzaam zijn buiten Europa een variabele beloning tot 200% van hun jaarlijkse vaste beloning te betalen
11. Voorstel tot intrekking van alle in het kader van de aandeleninkoop van EUR 400 miljoen ingekochte gewone aandelen
12. Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen
13. Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van voorkeursrechten bij de uitgifte van gewone aandelen
14. Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen in het kader van incentiveplannen
15. Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen door de Vennootschap
16. Wat verder ter tafel komt (\*)
17. Sluiting van de vergadering (\*)

(\*) Over deze agendapunten wordt niet gestemd.

Het Jaarverslag 2015 in de Engelse taal (Annual Report 2015) is beschikbaar op de corporate website ([aegon.com](http://aegon.com)). Een gedrukt exemplaar is te bestellen met het formulier op de website.

## Toelichting op de agenda

### Algemene mededelingen:

- ♦ Een routebeschrijving is te vinden op [www.aegon.com](http://www.aegon.com).
- ♦ Om te kunnen deelnemen is het noodzakelijk zich vóór aanvang van de vergadering te registreren. Zie ook de mededelingen onder het kopje 'Toegang tot de AVA en stemrechten' en 'Aanwezigheidsregistratie' op bladzijde 9-10 van deze agenda.
- ♦ Na de aanwezigheidsregistratie ontvangen aandeelhouders en gevolmachtigden een elektronisch stemkastje en een stemkaart ten behoeve van het stemmen tijdens de vergadering.
- ♦ De voorzitter zal de vergadering voorzitten in het Engels; voor simultane vertalingen (Engels-Nederlands en Nederlands-Engels) wordt gezorgd.
- ♦ Het maken van audio- en/of beeldopnamen tijdens de vergadering is niet toegestaan tenzij vóór de vergadering hiervoor schriftelijk toestemming is gegeven.
- ♦ Na de vergadering wordt een lichte lunch geserveerd.

### 1. Opening

De vergadering zal worden geopend door de Voorzitter, de heer Robert J. Routs. De conceptnotulen van de op 20 mei 2015 gehouden AVA zijn op 20 augustus 2015 op Aegon's corporate website ([aegon.com](http://aegon.com)) gepubliceerd en zijn gedurende drie maanden beschikbaar geweest voor commentaar. De definitieve notulen zijn ondertekend door de Voorzitter en de Secretaris en zijn sinds 20 november 2015 beschikbaar op Aegon's corporate website.

### 2. Presentatie over de gang van zaken in 2015

De Raad van Bestuur zal een presentatie geven over de gang van zaken in 2015.

#### 3.1 Jaarverslag 2015

Bespreking van het Jaarverslag 2015 (Annual Report 2015), waaronder het verslag van de Raad van Bestuur, het verslag van de Raad van Commissarissen, de Corporate Governance en de Jaarrekening 2015.

#### 3.2 Remuneratierapport 2015

Bespreking van het Remuneratierapport 2015, zoals dat is opgenomen in het Jaarverslag 2015 (Annual Report 2015).

#### 3.3 Jaarrekening 2015: Voorstel tot vaststelling van de Jaarrekening 2015

Voorgesteld wordt de Jaarrekening over het boekjaar 2015 vast te stellen.

### 4. Voorstel tot goedkeuring van het slotdividend over het boekjaar 2015

Voorgesteld wordt over 2015 een slotdividend vast te stellen van EUR 0,13 per gewoon aandeel en EUR 0,00325 per gewoon aandeel B. Dit voorstel betekent dat het totale dividend over het boekjaar 2015 EUR 0,25 per gewoon aandeel en EUR 0,00625 per gewoon aandeel B zal bedragen, gegeven het interimdividend van EUR 0,12 per gewoon aandeel en EUR 0,003 per gewoon aandeel B dat in september 2015 is betaald. Het slotdividend wordt naar keuze van de aandeelhouder geheel in contanten of geheel in gewone aandelen uitgekeerd. De waarde van het slotdividend in gewone aandelen zal ongeveer gelijk zijn aan de waarde van het slotdividend in contanten.

Indien het dividendvoorstel wordt goedgekeurd door de aandeelhouders, zullen de aan de Euronext genoteerde aandelen Aegon op dinsdag 24 mei 2016 ex dividend noteren, en voor de aan de NYSE genoteerde aandelen op maandag 23 mei 2016. De registratiedatum voor het dividend is woensdag 25 mei 2016 voor zowel de aan de Euronext als de aan de NYSE genoteerde aandelen. De periode waarin aandeelhouders kunnen kiezen tussen dividend in contanten of in aandelen loopt van dinsdag 31 mei tot en met vrijdag 17 juni 2016. De fractie ter bepaling van het dividend in aandelen zal worden bepaald op basis van de gemiddelde koers van het aandeel Aegon aan de beurs van Euronext Amsterdam tijdens de vijf handelsdagen in de periode van maandag 13 juni tot en met vrijdag 17 juni 2016. Het dividend wordt per vrijdag 24 juni 2016 betaalbaar gesteld. Op grond van Solvency II mag een vennootschap uitsluitend dividend uitkeren als zij een solvabiliteitsratio van ten minste 100% heeft en naar verwachting de eerstvolgende twaalf maanden een solvabiliteitsratio van ten minste 100% zal behouden. Aegon gaat er op dit moment van uit dat de Vennootschap op 24 juni 2016 en het jaar daarna aan dit vereiste zal voldoen.

Het dividendbeleid van Aegon is opgenomen in het Jaarverslag 2015 (Annual Report 2015) op pagina 352.

**5. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur**

Voorgesteld wordt te besluiten tot verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun taak, voor zover daarvan blijkt uit het Jaarverslag over het boekjaar 2015 of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening 2015 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is verstrekt.

**6. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen**

Voorgesteld wordt te besluiten tot verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun taak, voor zover daarvan blijkt uit het Jaarverslag over het boekjaar 2015 of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening 2015 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is verstrekt.

**7. Voorstel tot herbenoeming van de heer Robert Routs als lid van de Raad van Commissarissen**

Voorgesteld wordt om de heer Robert Routs te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe termijn van vier jaar met ingang van 20 mei 2016 (d.w.z. tot aan het einde van de in 2020 te houden AVA). Volgens het schema van aftreden van de Raad van Commissarissen loopt zijn huidige termijn in 2016 af. De heer Routs is herbenoembaar en is bereid om lid van de Raad van Commissarissen te blijven. Informatie over de heer Routs is te vinden in bijlage 1 bij deze agenda.

**8. Voorstel tot herbenoeming van de heer Ben van der Veer als lid van de Raad van Commissarissen**

Voorgesteld wordt om de heer Ben van der Veer te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe termijn van vier jaar met ingang van 20 mei 2016 (d.w.z. tot aan het einde van de in 2020 te houden AVA). Volgens het schema van aftreden van de Raad van Commissarissen loopt zijn huidige termijn in 2016 af. De heer Van der Veer is herbenoembaar en is bereid om lid van de Raad van Commissarissen te blijven. Informatie over de heer Van der Veer is te vinden in bijlage 2 bij deze agenda.

**9. Voorstel tot herbenoeming van de heer Dirk Verbeek als lid van de Raad van Commissarissen**

Voorgesteld wordt om de heer Dirk Verbeek te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe termijn van vier jaar met ingang van 20 mei 2016 (d.w.z. tot aan het einde van de in 2020 te houden AVA). Volgens het schema van aftreden van de Raad van Commissarissen loopt zijn huidige termijn in 2016 af. De heer Verbeek is herbenoembaar en is bereid om lid van de Raad van Commissarissen te blijven. Informatie over de heer Verbeek is te vinden in bijlage 3 bij deze agenda.

## 10. **Voorstel tot goedkeuring van de mogelijkheid voor dochtermaatschappijen van de Vennootschap om hun medewerkers die werkzaam zijn buiten Europa een variabele beloning tot 200% van hun jaarlijkse vaste beloning te betalen**

### **Toelichting:**

De Nederlandse Wet beloningsbeleid financiële ondernemingen stelt beperkingen aan de verhouding tussen de vaste en de variabele beloning. Teneinde onze concurrentiepositie te behouden, zo min mogelijk nadeel te ondervinden bij het werven en vasthouden van bepalende medewerkers en ons huidige beloningsbeleid te kunnen continueren, is het voor Aegon van belang om een aantal medewerkers in de Verenigde Staten en Azië een maximale variabele beloning tot 200% van hun vaste beloning te kunnen bieden. Op dit moment gaat het daarbij om circa 150 medewerkers. Aegon is van mening dat een variabele beloning tot 200% van de vaste beloning voor de betreffende medewerkers geen invloed zal hebben op Aegon's verplichting een gezonde kapitaalsbasis aan te houden.

Volgens de Nederlandse wetgeving kan Aegon medewerkers die werkzaam zijn buiten de Europese Economische Ruimte (EER) een dergelijk maximum bieden, mits dit is goedgekeurd door de aandeelhouders. De Vennootschap verzoekt de aandeelhouders om akkoord te gaan met het voorstel dat dochtermaatschappijen een variabele beloning tot 200% van de jaarlijkse vaste beloning mogen betalen aan hun medewerkers die werkzaam zijn buiten de EER.

## 11. **Voorstel tot intrekking van alle in het kader van de aandeleninkoop van EUR 400 miljoen ingekochte gewone aandelen**

### **Toelichting:**

Op 13 januari 2016 kondigde Aegon een aandelen-inkoopprogramma van EUR 400 miljoen aan, dat naar verwachting op 31 mei 2016 zal zijn afgerond. Voorgesteld wordt om de in het kader van deze aandeleninkoop van EUR 400 miljoen verkregen aandelen in te trekken en het geplaatste aandelenkapitaal dienovereenkomstig te verminderen. De intrekking zal plaatsvinden overeenkomstig artikel 2:99 en 2:100 Burgerlijk Wetboek.

## 12. **Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen**

Voorgesteld wordt het volgende besluit te nemen: "De Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit hierbij de Raad van Bestuur aan te wijzen, voor een periode van achttien (18) maanden en met ingang van 20 mei 2016, als het vennootschapsorgaan dat, na voorafgaande goedkeuring door de Raad van Commissarissen, bevoegd is te besluiten tot uitgifte van gewone aandelen in Aegon N.V. en het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen in Aegon N.V. Deze bevoegdheid is jaarlijks beperkt tot tien procent (10%) van het kapitaal, plus tien procent (10%) uitsluitend indien deze laatste tien procent (10%) aan aandelen worden uitgegeven ter gelegenheid van een overname van een onderneming of vennootschap. Onder kapitaal wordt verstaan het totale nominale bedrag van de gewone aandelen die zijn geplaatst op het moment dat voor de eerste maal in het betreffende jaar van deze bevoegdheid gebruik wordt gemaakt. Deze machtiging kan uitsluitend op een vooraf door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur worden ingetrokken door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders."

### **Toelichting:**

In overeenstemming met Nederlands recht wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur te machtigen om te besluiten tot een uitgifte van gewone aandelen, na goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dit geeft de Raad van Bestuur de nodige flexibiliteit en de mogelijkheid om snel te reageren op omstandigheden die een emissie van gewone aandelen noodzakelijk maken. Deze machtiging kan voor ieder doel, anders dan in het kader van incentiveplannen, gebruikt worden en is beperkt zoals uitdrukkelijk bepaald in de tekst van deze voorgestelde machtiging. Persberichten met betrekking tot de uitgifte van gewone aandelen worden op Aegon's corporate website (aegon.com) geplaatst. Indien aangenomen, vervangt dit besluit de in 2015 verleende machtiging.

### 13. **Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van voorkeursrechten bij de uitgifte van gewone aandelen**

Voorgesteld wordt het volgende besluit te nemen: "De Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit hierbij de Raad van Bestuur aan te wijzen, voor een periode van achttien (18) maanden en met ingang van 20 mei 2016, als het vennootschapsorgaan dat, na voorafgaande goedkeuring door de Raad van Commissarissen, bevoegd is te besluiten tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van de bestaande aandeelhouders bij uitgifte van gewone aandelen in de Vennootschap of het toekennen van rechten tot het nemen van gewone aandelen in Aegon N.V., met dien verstande dat deze bevoegdheid jaarlijks is beperkt tot tien procent (10%) van het kapitaal, plus tien procent (10%) van het kapitaal indien deze aandelen worden uitgegeven ter gelegenheid van een overname van een onderneming of vennootschap. Onder kapitaal wordt verstaan het totale nominale bedrag van de gewone aandelen die zijn geplaatst op het moment dat voor de eerste maal in het betreffende jaar van deze bevoegdheid gebruik wordt gemaakt. Deze machtiging kan uitsluitend op een vooraf door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur worden ingetrokken door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders."

#### **Toelichting:**

In overeenstemming met Nederlands recht wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur te machtigen om het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van gewone aandelen Aegon N.V. (of het toekennen van rechten tot het nemen van gewone aandelen Aegon N.V.) te beperken of uit te sluiten, na goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Deze bevoegdheid, tezamen met die van agendapunt 12, geeft de Raad van Bestuur de nodige flexibiliteit en de mogelijkheid om snel te reageren op omstandigheden die een emissie van gewone aandelen met of zonder beperkte voorkeursrechten noodzakelijk maken. Deze machtiging is beperkt zoals uitdrukkelijk bepaald in de tekst van deze voorgestelde machtiging. Persberichten met betrekking tot de uitgifte van gewone aandelen worden op Aegon's corporate website (aegon.com) geplaatst. Indien aangenomen, vervangt dit besluit de in 2015 verleende machtiging.

### 14. **Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen in het kader van incentiveplannen**

Voorgesteld wordt het volgende besluit te nemen: "De Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit hierbij de Raad van Bestuur te machtigen, voor een periode van achttien (18) maanden en met ingang van 20 mei 2016, tot uitgifte van gewone aandelen en/of tot toekenning van rechten tot het nemen van gewone aandelen aan werknemers van Aegon N.V. en/of management van Aegon N.V. en/of ondernemingen waarmee Aegon N.V. een groep vormt, in het kader van een voor geheel Aegon ingesteld incentiveplan of het Beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur. Deze machtiging is per jaar beperkt tot één procent (1%) van de totale nominale waarde van de gewone aandelen die zijn geplaatst op het moment dat voor de eerste maal in het betreffende jaar van de betrokken bevoegdheid gebruik wordt gemaakt. Deze machtiging kan uitsluitend op een vooraf door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur worden ingetrokken door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders."

#### **Toelichting:**

Deze machtiging is gelijk aan die in voorgaande jaren. Aegon betaalt de variabele beloning voor het senior management inclusief de Raad van Bestuur in contanten en/of aandelen verspreid over verschillende jaren, waarvoor voldaan moet worden aan bepaalde voorwaarden. Deze machtiging betreft mede de aandelen die worden toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur in het kader van het Beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur. Indien aangenomen, vervangt dit besluit de in 2015 verleende machtiging.

#### 15. **Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen**

Voorgesteld wordt het volgende besluit te nemen: "De Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit hierbij de Raad van Bestuur te machtigen, voor een periode van achttien (18) maanden en met ingang van 20 mei 2016, tot verkrijging van eigen aandelen Aegon N.V. anders dan om niet. Het aantal te verkrijgen aandelen is bepaald op ten hoogste tien procent (10%) van Aegon N.V.'s geplaatste aandelenkapitaal. Gewone aandelen en gewone aandelen B mogen uitsluitend worden verkregen tegen een prijs van niet meer dan tien procent (10%) boven de bij verkrijging geldende marktwaarde van dat aandeel."

##### **Toelichting:**

Deze machtiging tot verkrijging van eigen aandelen is gelijk aan die in voorgaande jaren. Hoewel de wet een inkoop van eigen aandelen anders dan om niet toestaat tot een maximum van 50% van het geplaatste kapitaal, wordt voorgesteld deze bevoegdheid te beperken tot 10% van Aegon's geplaatste aandelenkapitaal. Deze bevoegdheid geeft de Raad van Bestuur de nodige flexibiliteit en de mogelijkheid om snel te reageren op omstandigheden die inkoop van eigen aandelen noodzakelijk maken en kan voor ieder doel gebruikt worden. Indien aangenomen, vervangt dit besluit de in 2015 verleende machtiging.



## Toegang tot de AVA en stemrechten

Gerechtigd tot deelname aan de AVA zijn diegenen die op de Registratiedatum, vrijdag 22 april 2016, na de verwerking van alle transacties, aandelen in Aegon N.V. houden. Het voorgaande is van overeenkomstige toepassing op pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen die het recht hebben om algemene vergaderingen van aandeelhouders van Aegon N.V. bij te wonen. Aandelen worden niet geblokkeerd tot de datum van de AVA. Houders van na 21 april 2016 geregistreerde aandelen kunnen tijdens de AVA geen vergaderrechten en stemrechten uitoefenen.

Aandeelhouders die hun aandelen giraal aanhouden en de AVA willen bijwonen (dan wel hun gevolmachtigden), dienen zich in de periode van zaterdag 23 april tot en met vrijdag 13 mei 2016 aan te melden bij ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO') te Amsterdam. Dit kan via de website van ABN AMRO (zie [abnamro.com/evoting](http://abnamro.com/evoting)) of via de eigen bank of commissionair (intermediair) in Nederland in de zin van de Wet Giraal Effectenverkeer onder overlegging van een verklaring van de betreffende intermediair ter zake van het aandelenbezit op de bovenvermelde Registratiedatum.

Aandeelhouders die in het register van aandeelhouders van Aegon N.V. zijn ingeschreven, ontvangen een uitnodiging per post. Zij dienen uiterlijk vrijdag 13 mei 2016 aan de Vennootschap schriftelijk kennis te geven van hun voornemen de AVA bij te wonen.

Aandeelhouders die in het bezit zijn van uit hoofde van incentiveplannen ontvangen en onvoorwaardelijk toegekende aandelen Aegon, zullen een afzonderlijke e-mail ontvangen met informatie over hoe zij zich kunnen aanmelden voor de AVA.

De agenda met toelichting is vanaf vrijdag 8 april 2016 beschikbaar op Aegon's corporate website ([aegon.com](http://aegon.com)) en zal worden toegestuurd aan de aandeelhouders die in het register van aandeelhouders van Aegon N.V. zijn ingeschreven. Houders van zogenaamde New York Registry Shares zullen een mededeling over het verwerven van volmachten ('proxy solicitation') ontvangen.

Aandeelhouders die zich op de hierboven beschreven wijze bij ABN AMRO hebben aangemeld, kunnen op verschillende manieren hun stemrecht uitoefenen zonder de AVA bij te wonen. Aandeelhouders kunnen stemmen via het e-voting-systeem van ABN AMRO ([abnamro.com/evoting](http://abnamro.com/evoting)), kunnen een gevolmachtigde aanwijzen om hen tijdens de AVA te vertegenwoordigen, of kunnen een volmacht met steminstructie geven aan de Secretaris van de Vennootschap. Volmachtformulieren in het Nederlands en het Engels zijn te vinden op Aegon's corporate website.

Aandeelhouders die in het register van aandeelhouders van Aegon N.V. zijn ingeschreven, kunnen stemmen zonder de AVA bij te wonen door een gevolmachtigde aan te wijzen om hen tijdens de AVA te vertegenwoordigen of door een volmacht met steminstructie te geven aan de Secretaris van de Vennootschap.

Aandeelhouders die in het bezit zijn van uit hoofde van incentiveplannen ontvangen en onvoorwaardelijk toegekende aandelen Aegon, ontvangen een e-mail met daarin een link naar een separaat e-voting-systeem van ABN AMRO, waarmee zij hun stem kunnen uitbrengen. Deze aandeelhouders kunnen ook een gevolmachtigde (al dan niet met steminstructie) aanwijzen.

### Aanwezigheidsregistratie

Na aanmelding zoals hiervoor toegelicht onder 'Toegang tot de AVA en stemrechten', kunnen aandeelhouders of hun gevolmachtigden hun stemrecht tijdens de AVA alleen uitoefenen indien zij zich in het uur voorafgaand aan de AVA hebben laten registreren. Deze aanwezigheidsregistratie vindt plaats bij de ingang van de vergaderzaal vanaf 9.00 uur tot de aanvang van de AVA om 10.00 uur. Aandeelhouders of hun gevolmachtigden dienen zich te legitimeren met een geldig legitimatiebewijs. Gevolmachtigden dienen een schriftelijke volmacht te tonen. Na registratie ontvangen aandeelhouders en gevolmachtigden een elektronisch stemkastje en een stemkaart voor het uitbrengen van hun stem tijdens de AVA.

### Schriftelijke vragen

Aegon biedt aandeelhouders tot en met vrijdag 13 mei 2016 de mogelijkheid om schriftelijke vragen te stellen over de agendapunten. Deze vragen worden, eventueel gecombineerd, tijdens de AVA behandeld en besproken. Vragen dienen te worden gericht aan Investor Relations (per e-mail: [ir@aegon.com](mailto:ir@aegon.com), of per post: Aegon N.V., Investor Relations, Willem van den Berg, Postbus 85, 2501 CB Den Haag).

Den Haag, 8 april 2016

Namens de Raad van Commissarissen,  
Robert J. Routs, Voorzitter

### Bijlagen:

1. Biografie van de heer R.J. Routs
2. Biografie van de heer B. van der Veer
3. Biografie van de heer Dirk Verbeek

## Bijlage 1: Biografie van de heer R.J. Routs

### Agendapunt 7: Voorstel tot herbenoeming van de heer R.J. Routs als lid van de Raad van Commissarissen

De wettelijk vereiste gegevens omtrent de heer Routs in verband met zijn onder agendapunt 7 voorgestelde herbenoeming in de Raad van Commissarissen zijn als volgt:

Naam	:	Robert J. Routs
Leeftijd	:	69
Geslacht	:	Man
Nationaliteit	:	Nederlands
Beroep/hoofdfunctie	:	Gepensioneerd
Belangrijkste vorige functie	:	Executive Director Oil Products and Chemicals bij Royal Dutch Shell
Aandelen in de Venootschap	:	Geen
Andere commissariaten	:	Voorzitter van de Raad van Commissarissen van Koninklijke DSM N.V. Lid van de Board of Directors van ATCO Ltd Lid van de Board of Directors van A.P. Møller - Mærsk A/S Lid van de Board of Directors van AECOM Technology Corporation

De heer Routs studeerde in 1969 af in Chemical Engineering aan de Technische Universiteit Eindhoven en promoveerde in 1971. Hij begon zijn carrière bij Royal Dutch Shell plc in 1971 als onderzoeker en ingenieur in Nederland en vervulde later managementfuncties in Canada, de Verenigde Staten en Nederland. Zijn laatste functie was Executive Director Oil Products and Chemicals. Hij ging met pensioen in 2008.

De heer Routs werd in 2008 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van Aegon en is sinds april 2010 voorzitter. Hij is tevens voorzitter van het Nomination and Governance Committee en lid van het Remuneration Committee. Hij wordt voorgedragen voor een derde termijn van vier jaar vanwege de constructieve en doeltreffende wijze waarop hij zijn functie als voorzitter van de Raad van Commissarissen vervult. De heer Routs heeft brede management- en financiële expertise en ruime ervaring in het internationale zakenleven.

Na gesprekken met de heer Routs heeft het Nomination and Governance Committee (niet in de aanwezigheid van de heer Routs) zijn kwalificaties en zijn functioneren als lid van de Raad van Commissarissen besproken en vastgesteld dat de heer Routs goed in het profiel van de Raad van Commissarissen past. Gedurende zijn afgelopen termijn als lid van de Raad van Commissarissen heeft hij blij gegeven van zijn kwaliteiten in die functie. Het Nomination and Governance Committee is unaniem van mening dat zijn kennis en ervaring, met name als voorzitter van de Raad van Commissarissen, de gewenste expertise opleveren en dat zijn herbenoeming een waarborg vormt voor de continuïteit en kennis van de organisatie binnen de Raad van Commissarissen. Het Nomination and Governance Committee heeft de Raad van Commissarissen daarom geadviseerd de heer Routs voor te dragen voor herbenoeming. De Raad van Commissarissen heeft dat advies opgevolgd en adviseert de aandeelhouders de heer Routs te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe zittingstermijn van vier jaar, ingaande 20 mei 2016. De heer Routs heeft geen tegenstrijdige belangen met Aegon.

## Bijlage 2: Biografie van de heer B. van der Veer

### Agendapunt 8: Voorstel tot herbenoeming van de heer B. van der Veer als lid van de Raad van Commissarissen

De wettelijk vereiste gegevens omtrent de heer B. van der Veer in verband met zijn onder agendapunt 8 voorgestelde herbenoeming in de Raad van Commissarissen zijn als volgt:

Naam	:	Ben van der Veer
Leeftijd	:	65
Geslacht	:	Man
Nationaliteit	:	Nederlands
Beroep/hoofdfunctie	:	Niet-uitvoerend bestuurder
Belangrijkste vorige functie	:	Voorzitter van de Board of Management van KPMG N.V.
Aandelen in de Vennootschap	:	1450 gewone aandelen per 31 december 2015
Andere commissariaten	:	Lid van de Raad van Commissarissen van TomTom N.V. Niet-uitvoerend bestuurder van RELX N.V., RELX PLC en RELX Group PLC Lid van de Raad van Commissarissen van Royal FrieslandCampina N.V. (niet-beursgenoteerd)

De heer Van der Veer begon zijn carrière bij KPMG in 1976 en werd registeraccountant (RA) in 1980. In 1987 werd hij partner bij KPMG en in 1995 werd hij benoemd tot voorzitter van de Nederlandse accountantsafdeling van KPMG. De heer Van der Veer werd lid van het bestuur van KPMG N.V. in Nederland in 1997 en voorzitter van dit bestuur in 1999. Uit hoofde daarvan werd hij ook lid van de Management Board van het internationale KPMG-netwerk. In 2005 werd hij gekozen tot voorzitter van het bestuur van KPMG EMA Region (Europa, Midden-Oosten en Afrika) en werd daarmee lid van het International Management Committee van het Internationale KPMG-netwerk. Hij ging met pensioen in 2008.

De heer Van der Veer werd per 1 oktober 2008 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van Aegon. Hij is tevens voorzitter van het Audit Committee en lid van het Nomination and Governance Committee. De heer Van der Veer kan worden aangemerkt als financieel expert in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Act. Hij wordt voorgedragen voor een derde termijn van vier jaar vanwege zijn constructieve bijdrage als lid van de Raad van Commissarissen en voorzitter van het Audit Committee. Gedurende zijn lange loopbaan heeft de heer Van der Veer veel ervaring opgedaan als accountant van grote internationale bedrijven. Als zodanig is hij ook bekend met risicomanagementsystemen en -processen in grote internationale organisaties. Naast zijn sterke financiële en internationale achtergrond heeft hij uitgebreide managementervaring opgedaan in zijn verschillende functies bij KPMG, zowel nationaal als internationaal.

Na gesprekken met de heer Van der Veer heeft het Nomination and Governance Committee (niet in de aanwezigheid van de heer Van der Veer) zijn kwalificaties en zijn functioneren als lid van de Raad van Commissarissen besproken en vastgesteld dat de heer Van der Veer goed in het profiel van de Raad van Commissarissen past. Gedurende zijn afgelopen termijn als lid van de Raad van Commissarissen heeft hij blijk gegeven van zijn kwaliteiten in die functie. Het Nomination and Governance Committee is unaniem van mening dat zijn kennis en ervaring, met name als financieel expert en als voorzitter van het Audit Committee, de gewenste expertise opleveren en dat zijn herbenoeming een waarborg vormt voor de continuïteit en kennis van de organisatie binnen de Raad van Commissarissen. Het Nomination and Governance Committee heeft de Raad van Commissarissen daarom geadviseerd de heer Van der Veer voor te dragen voor herbenoeming. De Raad van Commissarissen heeft dat advies opgevolgd en adviseert de aandeelhouders de heer Van der Veer te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe zittingstermijn van vier jaar, ingaande 20 mei 2016. De heer Van der Veer heeft geen tegenstrijdige belangen met Aegon.

## Bijlage 3: Biografie van de heer D.P.M. Verbeek

### Agendapunt 9: Voorstel tot herbenoeming van de heer D.P.M. Verbeek als lid van de Raad van Commissarissen

De wettelijk vereiste gegevens omtrent de heer Verbeek in verband met zijn onder agendapunt 9 voorgestelde herbenoeming in de Raad van Commissarissen zijn als volgt:

Naam	:	Dirk P.M. Verbeek
Leeftijd	:	65
Geslacht	:	Man
Nationaliteit	:	Nederlands
Beroep/hoofdfunctie	:	Niet-uitvoerend bestuurder
Belangrijkste vorige functie	:	Lid van de Executive Board van Aon Group Inc.
Aandelen in de Vennootschap	:	1011 gewone aandelen per 31 december 2015
Andere commissariaten	:	Lid van de Raad van Commissarissen van Aon Groep Nederland B.V. (niet-beursgenoteerd) Adviseur van de President en Chief Executive Officer van Aon Corporation Lid van de Advisory Board van CVC Europe (niet-beursgenoteerd) Lid van de Advisory Board van OVG Real Estate (niet-beursgenoteerd)

De heer Verbeek studeerde in 1975 af in Economie aan de Erasmus Universiteit in Rotterdam en behaalde in 1976 zijn MBA aan het INSEAD in Fontainebleau. Hij begon zijn carrière in 1976 bij Citibank, waar hij diverse bancaire en managementfuncties vervulde, waaronder General Manager Citicorp Nederland tussen 1983 en 1988. In 1989 werd hij financieel directeur bij Hudig-Langeveldt B.V. Nadat Hudig-Langeveldt in 1991 onderdeel werd van Aon Corporation, werd hij CEO van Hudig-Langeveldt B.V. en lid van de Executive Board van Aon Group Inc. Sinds 2007 is hij Vice-President Emeritus van Aon Group Inc.

De heer Verbeek werd in 2008 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van Aegon. Hij is tevens lid van het Audit Committee, lid van het Risk Committee en lid van het Nomination and Governance Committee. Hij wordt voorgedragen voor een derde termijn van vier jaar vanwege de constructieve wijze waarop hij als lid van de Raad van Commissarissen functioneert. De heer Verbeek heeft brede kennis van en ervaring met de verzekeringssector. Hij bezit kennis van risicomanagementsystemen in grote internationale organisaties, evenals vele jaren ervaring in het internationale zakenleven en uitgebreide management- en financiële expertise.

Na gesprekken met de heer Verbeek heeft het Nomination and Governance Committee (niet in de aanwezigheid van de heer Verbeek) zijn kwalificaties en zijn functioneren als lid van de Raad van Commissarissen besproken en vastgesteld dat de heer Verbeek goed in het profiel van de Raad van Commissarissen past. Gedurende zijn afgelopen termijn als lid van de Raad van Commissarissen heeft hij blijk gegeven van zijn kwaliteiten in die functie. Het Nomination and Governance Committee is unaniem van mening dat zijn brede kennis van en ervaring in de internationale zaken- en verzekeringswereld de gewenste expertise opleveren en dat zijn herbenoeming een waarborg vormt voor de continuïteit en kennis van de organisatie binnen de Raad van Commissarissen. Het Nomination and Governance Committee heeft de Raad van Commissarissen daarom geadviseerd de heer Verbeek voor te dragen voor herbenoeming. De Raad van Commissarissen heeft dat advies opgevolgd en adviseert de aandeelhouders de heer Verbeek te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een nieuwe zittingstermijn van vier jaar, ingaande 20 mei 2016. De heer Verbeek heeft geen tegenstrijdige belangen met Aegon.



## Over Aegon

Aegon's geschiedenis gaat ruim 170 jaar terug – tot de eerste helft van de negentiende eeuw. Inmiddels is Aegon uitgegroeid tot een internationale onderneming met activiteiten in meer dan 20 landen in Noord- en Zuid-Amerika, Europa en Azië. Als aanbieder van levensverzekeringen, pensioenen en vermogensbeheer behoort het bedrijf nu tot de toonaangevende financiële dienstverleners ter wereld. Aegon heeft een duidelijke doelstelling om mensen te helpen financiële zekerheid te bereiken in alle fasen van hun leven. Meer informatie [aegon.com](https://aegon.com).



Transform Tomorrow